

Témoignage client

Utilisation du logiciel Optimiso

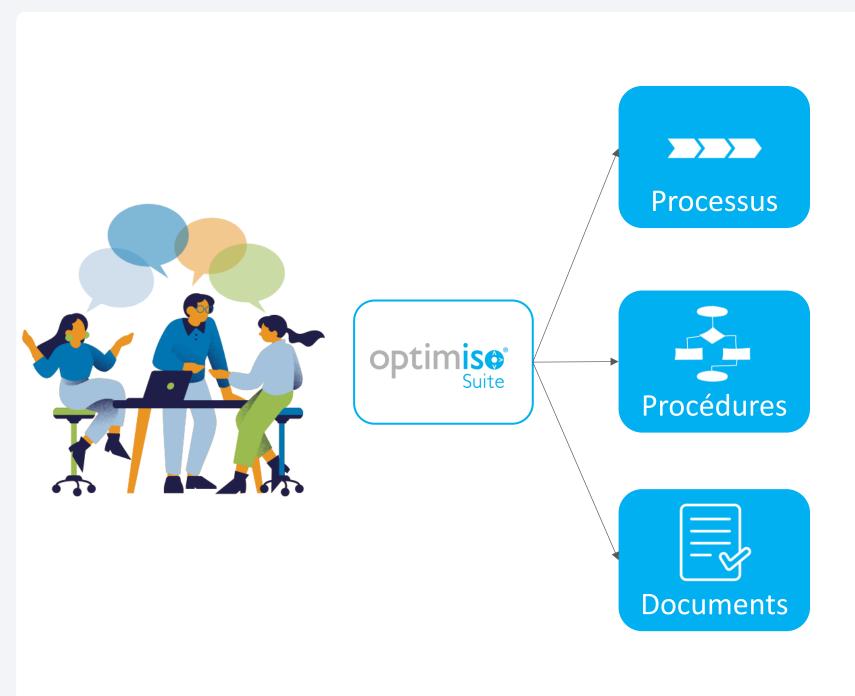


Présentation du client Ville de Fribourg

- Ville Suisse
- 40'000 habitants
- 630 employés
- 1 collaborateur dédié au contrôle interne
- 15 « responsables documentaires », 1 par service
- 2'410 documents, 557 procédures, 305 risques, 173 contrôles

Comment lire ce cas client?





« Pour tous, c'est le réflexe pour répondre à :

« Que fait-on et comment? »

Objectifs:

- Centraliser et améliorer les processus et procédures
- Assurer la qualité des prestations de la Ville »



♠ Processus

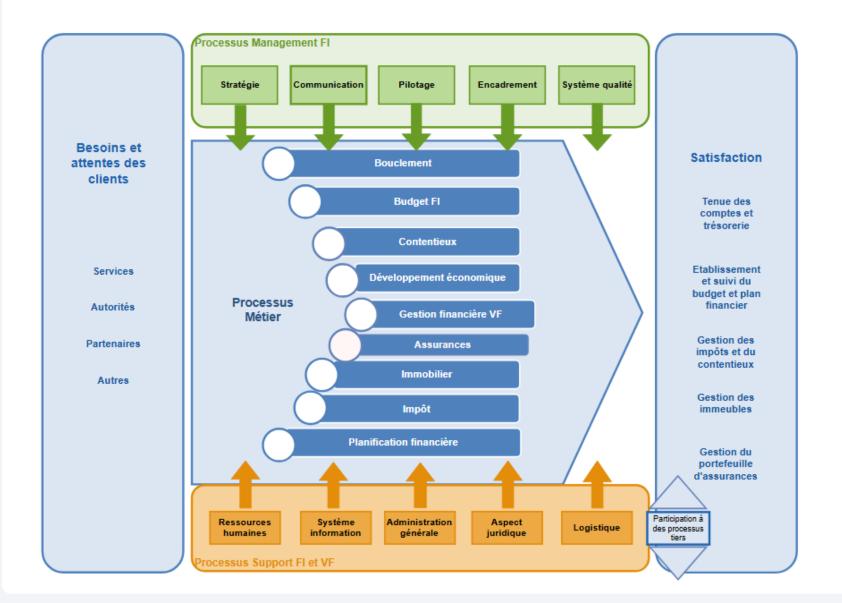
Procédures

Documents

Contrôles

Risques

Audits



« En un coup d'œil, les nouveaux collaborateurs découvrent les activités réalisées. »



Procédures

Documents

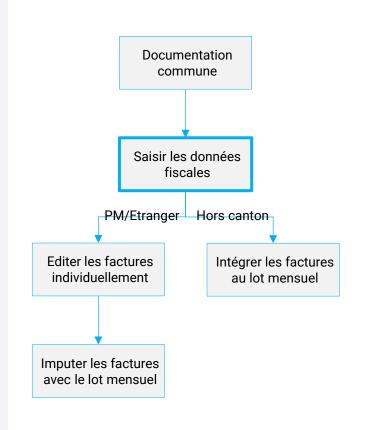
Contrôles

Risques

Audits



Facturation manuelle de l'impôt communal (PRO-004)



Spécialiste impôts, Collaborateur administratif impôts facturation

- Réceptionne une annonce de départ (hors canton ou à l'étranger) ou avis de taxation
- Saisie les données fiscales du contribuable
- **ERP**

« Les collaborateurs savent rapidement comment réaliser les activités clés. »



עי	LII	11128	
		Suite	

Procédures

Documents

Contrôles

Risques

Audits

Documents

- Types de documents
 - Règlement
 - Modèle
 - Mode opératoire
 - Formulaire
 - Check-list
 - Liste
 - Instruction
 - Base de données
 - Document externe

Titre

Bordereau de versement

Données membres du Conseil Général

PV Bureau Conseil Général

Déclaration de douane

Rapport décision Commission financière

Saisie des factures créancier

Taxation provisoire et définitive

Remise sur impôt

Listes à distribuer avant les rappels

Lancement poursuite

Guide pour le traitement des instruments parlementaires

« Chaque service met régulièrement à jour sa documentation.

Ainsi, elle est pertinente et utile.»

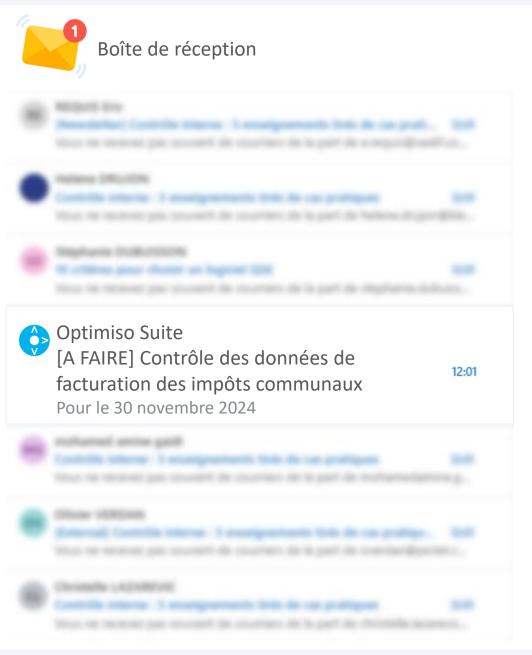


A Processus Procédures Documents	Contrôles	Risques	Audits		
	Tâches	Effectué	Pas effectué	ОК	Non OK
Contrôle des données de facturation des impôts communaux	10		100%		100%
Contrôle des données de facturation de la contribution immobilière	10		100%		100%
Contrôle des blocages rappel	10		100%	9	10%
Validation d'une liste des investissements à boucler	1		100%		100%
Contrôle des budgets fiscaux	10	9	0% 10%	809	% 10% 10%
Contrôle de la mise à jour du calendrier des processus majeurs	10	9	0% 10%	80%	6 <mark>10%</mark> 10%
Contrôle des Assurances RC	10	80	% 20%	80	% 20%
Contrôle des rectifications de la facturation des contributions immobilières	10	80	% 20%	70%	10% 20%
• • •					

« Les 170 contrôles sont suivis par les responsables documentaires qui en sont garants.

Ils ont un accès immédiat aux résultats. »





«Optimiso aide les collaborateurs à réaliser les contrôles.

Aux fréquences définies, ils reçoivent automatiquement les contrôles à réaliser.»



Procédures

Documents

Contrôles

Risques

Audits

Contrôle des données de facturation des

impôts communaux				
Y-a-t-il des contribuables non taxés sans justification?				
Oui Non				
% de contribuables non taxés vérifiés sur le total des contribuables				
0%				
Nombre de cas injustifiés 0				
Y-a-t-il des différences entre l'avis de taxation et la facturation ?				
Oui Non				
Joindre la liste des contribuables avec vérifications effectuées				
PDF				
Sauvegarder				

«En quelques clics, ils répondent aux questions et ajoutent des modes de preuve.»





Procédures

Documents

Contrôles

Risques

Audits

Contrôle des données de facturation des impôts communaux(CTL-111)

01/01/2024 - 31/12/2024



#09	Pour le 30/11/2024 18:00 Eric Pinchat	Effectué Le 29/11/2024
#08	Pour le 30/10/2024 18:00 Eric Pinchat	Effectué Le 30/10/2024
#07	Pour le 30/09/2024 18:00 Eric Pinchat	Effectué Le 30/09/2024
#06	Pour le 30/08/2024 18:00 Eric Pinchat	Effectué Le 30/08/2024

Réalisation

Par Eric Pinchat

Résultat OK

Y-a-t-il des contribuables non taxés sans justification ?: Non

% de contribuables non taxés vérifiés sur le total
des contribuables : 0%

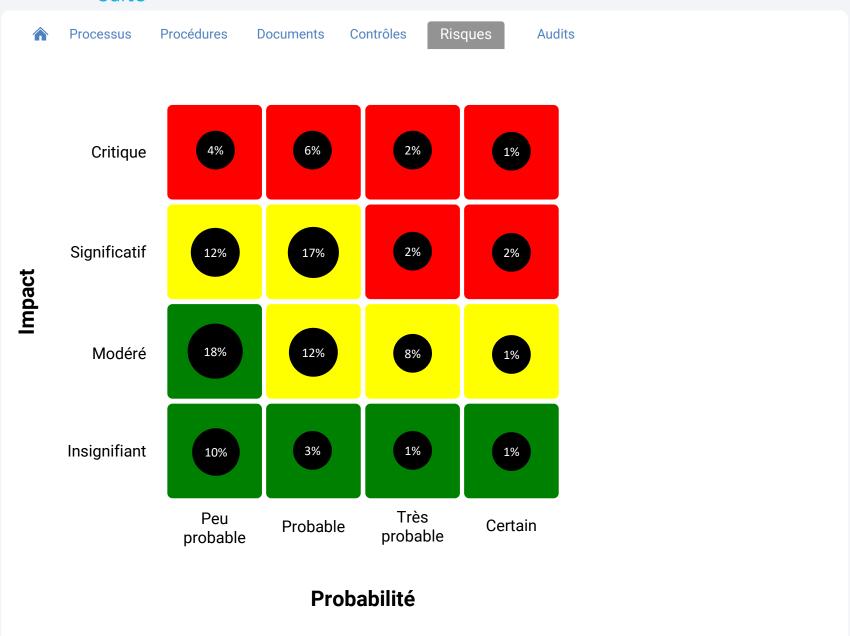
Nombre de cas injustifiés : 0

Y-a-t-il des différences entre l'avis de taxation et la
facturation ?: Non

Liste des contribuables vérifiés :

« Les auditeurs accèdent facilement aux modes de preuve. »





«Les risques sont accessibles et centralisés.»

Processus de réévaluation des risques

 Réévaluation des risques 2. Rédaction du rapport

3. Prise de connaissance du rapport



Chef de service



Responsable documentaire



Coordinateur Contrôle interne



Conseil communal (exécutif)

« Les risques sont réévalués annuellement par les responsables documentaires.

Chaque modification est justifiée. »



Coordinateur Contrôle interne





Procédures

Documents

Contrôles Risques Audits

Audit interne

Objectif: Assurer une documentation complète et conforme.

La documentation du mandat et le rapport sont-ils complets?





La documentation du mandat a-t-elle été supervisée ?





Le périmètre d'audit est complété?



Oui



Joindre la synthèse d'audit



Sauvegarder

« L'audit interne est synthétisé dans Optimiso.

On sait facilement qui a été audité, quand et avec quel résultat.

L'audit est lié aux procédures, aux risques du SCI et à l'audit interne.»

Les acteurs du contrôle et de l'audit interne



Conseil communal (exécutif)



Cheffe de secteur CFI/SCI



Coordinateur SCI



Chefs de services



Responsables documentaires



Collaborateurs



Processus

Procédures

Risques

Contrôles

Contactez-nous pour répondre à vos besoins!



+41 22 755 21 27

+33 1 53 45 54 26



info@optimiso-group.com